



**COMMUNE DE SAINT-ANDRÉ-
DES-EAUX**
CONSEIL MUNICIPAL
PROCES-VERBAL

Date de convocation

Le 30.01.2025

Nombre de conseillers

en exercice : 10
Présents : 08
Votants : 08

L'an deux mil vingt-cinq, le 06 février à 19 heures 30 minutes le conseil municipal de cette commune régulièrement convoqué, s'est réuni au nombre prescrit par la loi, à la Mairie sous la présidence de Monsieur Jean-Louis NOGUES, Maire de Saint-André-Des-Eaux.

Etaient présents : Jean-Louis NOGUES, Yannick FEUDE, Tyfenn BAUBRY, Mickaël BLOUTIN, Agathe GOUEDARD, Arnaud GOURDEL, Philippe NEVEU.

Absents excusés : Nadège GONCALVES, Lémuel MONDESIR, Maël PIRIOU.

Pouvoirs : Maël PIRIOU à Jean-Louis NOGUES

Secrétaire de séance : Agathe GOUEDARD.

ORDRE DU JOUR :

- Election du ou de la secrétaire de séance ;
- Approbation du procès-verbal du conseil municipal du 19 décembre 2024.

Projet de délibération :

1. Création d'une Société Publique Locale dans le domaine du tourisme ;
Intervenants extérieurs : M. LECHIEN, Vice-président de Dinan Agglomération en charge du tourisme & du patrimoine, Mme LE COQ, responsable du service mission projets et perspective de Dinan Agglomération.

Questions diverses

Absence d'Arnaud GOURDEL en début de séance

Secrétaire de séance

Agathe GOUEDARD est nommée secrétaire de séance, à l'unanimité.

Approbation du procès-verbal du conseil municipal du 19 décembre 2024

Le Conseil Municipal, approuve le PV du conseil municipal du 19 décembre 2024 à l'unanimité des membres présents ou représentés.

DELIBERATIONS :

DCM 2025-02-06/01 : Création d'une Société Publique Locale (SPL) dans le domaine du tourisme

Absence d'Arnaud GOURDEL en début de séance.

Le maire laisse la parole aux intervenants extérieurs : M. Didier LECHIEN Vice-président de Dinan Agglomération en charge du tourisme & du patrimoine, et à Mme Sylvaine LE COQ, responsable du service

mission projets et perspective de Dinan Agglomération qui exposent les principes de la création d'une Société Publique Locale (SPL) dans le domaine du tourisme sur le territoire de Dinan Agglomération :

La compétence tourisme est aujourd'hui détenue entre Dinan Agglomération et les communes : Dinan Agglomération est compétente pour la promotion du tourisme, les communes en matière de gestion d'équipements, d'animations.

Depuis 2017, avec la Loi NOTRe, Dinan Agglomération exerce sa compétence via l'Office de tourisme communautaire (association Loi 1901) Dinan-Cap Fréhel tourisme pour le volet promotion, et en régie via le service tourisme de Dinan Agglomération pour le volet aménagement et développement (ingénierie) touristique.

Un diagnostic de l'exercice de cette compétence réalisé dans le cadre de la réflexion sur son mode de gestion a fait apparaître que le statut d'association ne permet plus la mise en œuvre des missions de l'office de façon sécurisée. Il est également ressorti du diagnostic, un besoin de lisibilité financière, de coordination des actions en matière touristique tout en devant garantir la présence des communes dans la gouvernance et l'association étroite des socio-professionnels et des partenaires aux activités.

Après examen des différentes solutions et structures alternatives, le choix s'est porté sur la constitution d'une société publique locale (SPL) afin d'assurer :

- une gouvernance associant l'EPCI et les communes classées Stations ou Commune Touristique,
- une ouverture possible pour intégrer d'autres collectivités territoriales actrices de l'économie touristique,
- une implication tout aussi forte des socio-professionnels via la constitution d'un Comité des socio-professionnels les associant à l'activité de la SPL et la possible présence aux réunions du conseil d'administration d'un représentant avec voix consultative,
- une structure en capacité de construire des offres et de gérer à la fois la promotion et potentiellement des équipements structurants dans les domaines du tourisme, de la culture et des loisirs.

Définie par l'article L.1531-1 du code général des collectivités territoriales, la SPL est une société commerciale, dont le régime juridique est proche de celui de la société d'économie mixte locale, mais qui présente pour particularités :

- D'avoir un actionariat exclusivement composé de collectivités locales et/ou de leurs groupements,
- De disposer d'un organe de décision (Conseil d'Administration) composé des représentants des actionnaires publics exercent un plein contrôle de la SPL comme s'il s'agissait de leur propre service (contrôle dit « contrôle analogue ») : 18 sièges maximum
- De ne pouvoir agir que dans le cadre des compétences des actionnaires et sur leur territoire,
- De pouvoir passer des contrats « ni house », c'est-à-dire sans publicité ni mise en concurrence, avec les actionnaires (ex : pour réaliser des études)
- D'avoir, notamment, pour objet l'exploitation de services publics à caractère industriel, commercial ou toutes autres activités d'intérêt général.

La société agissant exclusivement pour le compte de tout ou partie de ses actionnaires et sur leur territoire, a pour objet de promouvoir et développer l'offre et l'attractivité touristique. Elle pourra à ce titre

- Réaliser et exécuter, notamment, des études et missions répondant aux besoins du développement et de la promotion du tourisme, de son organisation, des besoins d'animation du territoire de ses actionnaires,
- Exercer les missions d'office(s) de tourisme, incluant l'ensemble des missions définies par l'article L. 133-3 du Code du tourisme ou tout autre texte le complétant ou s'y substituant, en lien avec les partenaires économiques et institutionnels du secteur, telles que :
 - assurer l'accueil et l'information des touristes,
 - assurer la promotion touristique en lien avec les acteurs du secteur,
 - contribuer à coordonner les partenaires du développement touristique local,
 - participer à l'élaboration/élaborer et mettre en œuvre la politique locale du tourisme et des programmes locaux de développement touristique,

- Commercialiser des prestations de services touristiques dans les conditions prévues au chapitre unique du titre 1er du livre I du Code du tourisme relatif au régime de la vente de voyages et de séjours,
- Assurer l'étude, la gestion, la commercialisation et l'exploitation de tout équipement touristique, culturel et/ou de loisirs,
- Concevoir et/ou mettre en œuvre des animations, loisirs, fêtes et manifestations touristiques, culturelles et/ou de loisirs,
- Commercialiser des produits touristiques,
- Mettre en œuvre des actions de sensibilisation des touristes et des acteurs du tourisme en matière de protection de l'environnement en cohérence avec les actions réalisées par les actionnaires,
- Être consultée sur des projets d'équipements collectifs touristiques.

Et, plus généralement, la société pourra accomplir toutes les opérations financières, commerciales, industrielles, civiles, mobilières ou immobilières, présentant un intérêt général pour les actionnaires, qui peuvent se rattacher directement ou indirectement à l'objet social.

La SPL Dinan-Cap Fréhel tourisme a ainsi pour vocation à réunir les missions d'Office de tourisme et celles du service tourisme de Dinan Agglomération dont les salariés et agents intégreront la SPL pour ne former qu'une seule et même équipe.

Comme depuis 2017, Dinan Agglomération donnera les moyens financiers à la SPL pour assurer le financement des missions correspondant à celles de l'Office de Tourisme et celle du service tourisme en renforçant néanmoins une fonction support essentielle dans une SPL et aujourd'hui fragile au sein de l'Office de Tourisme (fonction finances, juridique et commande publique).

En complément des moyens de fonctionnement de la SPL, Dinan Agglomération restant titulaire de sa compétence tourisme, elle lui confiera annuellement selon les arbitrages budgétaires, la mise en œuvre des actions de sa stratégie touristique et de celle de la Destination régionale.

Question de Mickaël BLOUTIN : Une commune actionnaire de la SPL peut-elle se retirer ?

Réponse de M. LECHIEN : Oui, cela est prévu dans le pacte d'actionnaires. La commune souhaitant se retirer peut vendre sa ou ses actions, qui seront alors rachetées par Dinan Agglo. M. LECHIEN précise qu'une commune achète une action et non une adhésion annuelle payant.

Arrivée de Arnaud GOURDEL à 19h50

Question de Mickaël BLOUTIN : comment a été déterminée la valeur de l'action à 500 € ?

Réponse de Mme LE COQ : Le capital de la SPL a été fixé à 450 000 € réparti en 900 actions d'une valeur nominale de 500€. Ce montant a été défini en fonction du nombre de salariés prévus au sein de la SPL. Il inclut les 27 employés de l'Office de Tourisme Dinan Cap Fréhel, ainsi que 3 agents de Dinan Agglomération qui intégreront la SPL. Ces derniers verront leur statut passer d'agents publics à salariés, car une société de statut privé ne peut pas employer des agents publics. Au total, la SPL comptera 30 employés.

Les communes ne pourront pas acheter plus d'une action hormis les 4 communes ayant le label de commune touristique.

Mme LE COQ poursuit la présentation de la SPL.

La Gouvernance a été définie autour d'un Président Directeur Général (élu), d'un Conseil d'Administration (CA), d'une Assemblée Générale, régis par des statuts (projet ci-joint) et d'un pacte d'actionnaires visant notamment à organiser les relations financières entre les actionnaires. Celui-ci sera établi par les actionnaires et reprendra à minima les éléments constitutifs de la création de la SPL travaillés par le Copil (gestion des déficits, exercice du contrôle analogue...)

Le Conseil d'Administration sera composé de :

- 13 administrateurs à voix décisionnaires représentant les actionnaires (Dinan Agglomération, les 4 communes classées touristiques et potentiellement les 61 autres communes représentées dans une Assemblée Spéciale)

Le nombre de sièges au conseil d'administration ne permettant pas d'assurer la représentation directe de l'ensemble des communes actionnaires, celles ayant une participation réduite au capital et ne bénéficiant donc pas de cette représentation directe seront réunies dans une Assemblée Spéciale (potentiellement 61 communes). Ces communes désigneront leur représentant commun pour siéger au CA.

- un comité des Socio-professionnels et un Comité des partenaires (cf Comité d'Études dans les statuts) désignant chacun leur(s) représentant(s) à voix consultative.

La répartition du capital et des administrateurs est proposée comme suit :

- Dinan Agglomération à hauteur de 307 500 €, représentant 615 actions : 8 sièges
- La commune de Dinan à hauteur de 28 000 €, représentant 56 actions : 1 siège
- La commune de Saint-Cast-Le-Guildo à hauteur de 28 000 €, représentant 56 actions : 1 siège
- La commune de Fréhel à hauteur de 28 000 €, représentant 56 actions : 1 siège
- La commune de Plévenon à hauteur de 28 000 €, représentant 56 actions : 1 siège
- Les 61 autres communes (max) membres de l'assemblée spéciale à hauteur de 30 500 € représentant 61 actions : 1 siège (1 commune = 1 action = 1 voix dans l'Assemblée Spéciale)

Le total des sièges au conseil d'administration sera donc de 13.

Le contrôle des actionnaires sur la SPL sera assuré à la fois par la présence de leurs représentants au Conseil d'Administration, mais également par les dispositifs légaux et statutaires conférant des prérogatives de contrôle et d'information aux actionnaires, complétés par les clauses des futures conventions conclues avec la SPL.

En complément des communes classées touristiques, toutes les communes de Dinan Agglomération peuvent ainsi entrer dans la SPL via l'achat d'une action et pourront ainsi lui confier des missions dans l'accompagnement de leurs projets.

Dans l'hypothèse où une ou plusieurs des 61 autres communes déciderait de ne pas entrer au capital de la SPL, Dinan Agglomération se porterait acquéreur des actions correspondantes, afin que l'ensemble du capital social soit souscrit à la création de la société, comme exigé par le code de commerce.

Dinan Agglomération est ainsi susceptible de souscrire un maximum de 676 actions (615 + 61) pour un montant total de 338 000 €, dont elle pourra revendre une partie aux communes qui voudraient intégrer ultérieurement la SPL

A l'issue de la consultation des communes, le Conseil Communautaire sera donc amené, début 2025, à approuver la composition définitive de l'actionnariat, à se prononcer sur la mise en place du contrat confiant les missions d'office de tourisme et d'ingénierie touristique à la SPL puis il sera procédé à la consolidation du pacte d'actionnaires et aux formalités légales nécessaires pour l'immatriculation de la SPL et la réunion du 1^{er} Conseil d'Administration.

Il est donc proposé l'entrée de la commune au capital de la SPL Dinan-Cap Fréhel tourisme pour une souscription de 1 action d'une valeur unitaire de 500 €, sachant que la commune sera représentée au sein de l'assemblée spéciale qui désignera son représentant au conseil d'administration.

Question de Jean-Louis NOGUES : la SPL pourrait-elle faciliter l'installation d'un Aquapark à Bétineuc ?

Le maire rappelle que le projet a échoué jusqu'à présent en raison de la complexité administrative du département, ancien propriétaire d'une grande partie du site, ainsi qu'aux échanges laborieux entre les trois entités publiques concernées (Dinan Agglomération, la commune et le département).

Réponse de M. LECHIEN : La SPL peut apporter son expertise, notamment en accompagnant le montage du dossier et en conseillant sur le mode de gestion, à l'image d'un bureau d'étude. Toutefois, elle n'intervient pas dans le financement du projet, ni pour son lancement, ni pour son exploitation.

Les explications ayant été jugées claires et aucune autre question n'étant soulevée, le maire remercie M. LECHIEN et Mme LE COQ pour leur participation.

Départ de M. LECHIEN et Mme LECOQ à 20h20

Délibération

Entendu l'exposé de M. LECHIEN et Mme LECOQ

Vu le code général des collectivités territoriales, et notamment son article L. 1531-1 établissant le régime des sociétés publiques locales, ainsi que ses articles L. 1521-1 et suivants,

Vu le code de commerce,

Vu le code du tourisme et notamment les dispositions des articles L. 133-1 et suivants et R.133- 1 et suivants régissant les offices de tourisme,

Vu les projets de statuts,

Vu la délibération n° CA-2024-116 du conseil communautaire du 28 octobre 2024 sur la création d'une SPL dans le domaine du tourisme,

Considérant les motifs exposés ci-dessus,

Il est proposé au Conseil municipal, après en avoir délibéré, de :

- **Approuver** la souscription de la commune au capital de la Société Publique Locale Dinan-Cap Fréhel Tourisme à hauteur de 1 action d'une valeur nominale de 500 euros, pour un montant total de 500 euros ;
- **Approuver** le versement de la totalité de la souscription, soit 500 €, à la constitution de la société sur le compte séquestre ouvert à cet effet dans un établissement bancaire. Cette somme sera prélevée sur le compte 271 ;
- **Approuver** le projet de statuts de la Société Publique Locale tel que joints en annexe à la présente délibération et autoriser le maire à les signer ;
- **Approuver** la composition du Conseil d'Administration, le projet de répartition du capital et des administrateurs tels que décrit ci-dessus.

Le Conseil Municipal à l'unanimité :

- **Acte** que les 65 communes de Dinan Agglomération ont été consultées pour leur entrée à l'actionariat de la SPL dans les conditions décrites ci-dessus. La composition du capital, du Conseil d'Administration et plus particulièrement de l'Assemblée Spéciale sera ainsi consolidée à l'issue de cette consultation.
- **Approuve** le principe d'une direction assurée par un élu cumulant les fonctions de Président et de Directeur Général (PDG), qui sera élu par le Conseil d'Administration lorsque les collectivités actionnaires auront désigné l'ensemble de leurs représentants ;
- **Désigne** le représentant de la commune dans les instances de la société (Assemblée spéciale et Assemblée Générale) :
 - o Lémuel MONDESIR.
- **Autorise** ce représentant à accepter toutes les fonctions qui pourraient lui être confiées au sein de la société publique locale ;
- **Autorise** le Maire ou son représentant à signer tout document nécessaire à l'exécution de la présente délibération.

Questions diverses

Travaux de rénovation et d'extension du local commercial

Lot n°4 couverture : Il est proposé de remplacer les stores anti-chaueur prévus dans le cahier des charges technique du marché par des stores occultant. Le conseil municipal valide ce changement puisque la plus-value de ce changement (1 179,00 € HT) est compensée à 94% par la moins-value du lot n°2 démolition/gros œuvre.

Plan Intercommunal de Sauvegarde

Dinan Agglomération lance l'élaboration du Plan Intercommunal de Sauvegarde (PICS). Des référents sont demandés dans chaque commune pour contribuer à sa rédaction.

L'assemblée désigne Lémuel MONDESIR et Maël PIRIOU comme référents de Saint-André-des-Eaux.

Fin de conseil à 20h54
